



Výzkumný ústav rostlinné výroby, v. v. i.
Drnovská 507/73
161 00 Praha 6 - Ruzyně

Strategie internacionalizace Výzkumného ústavu rostlinné výroby, v.v.i.

Číslo jednací: SŘ/23/359

Obsah:

- I. Úvod
- II. Současný stav mezinárodní spolupráce a internacionalizace VÚRV, v. v.i.
- III. Cíle VÚRV, v.v.i. na poli mezinárodní spolupráce a internacionalizace
- IV. Navrhovaná opatření k dosažení cílů

Zpracovala: Ing. Gabriela Schlesingerová, Ph.D.

Počet stran: 9

Počet příloh: 0



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





I. Úvod

- 1) Strategie mezinárodní spolupráce je jednou z hlavních oblastí Dlouhodobé koncepce rozvoje Výzkumného ústavu rostlinné výroby, v.v.i. na období let 2023-2027 a v souladu s vizí rozvoje ústavu představuje základní rámec pro stanovení a realizaci priorit v oblasti mezinárodní spolupráce.

Základem mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu je řešení projektů s mezinárodní účastí, společné publikace se zahraničními autory, zahraniční výjezdy a příjezdy výzkumných pracovníků a organizace mezinárodních konferencí či jejich dílčích odborných sekcí. Nemalý význam má i část propagační, jako je navazování kontaktů s prestižními zahraničními institucemi a prezentace instituce prostřednictvím účasti na mezinárodních konferencích, veletrzích apod.

Formy, jakými mezinárodní spolupráce probíhá, jsou zejména:

- individuální spolupráce s kolegy ze zahraničních pracovišť založená na osobních kontaktech, společných odborných zájmech či práci na mezinárodních projektech,
- výzkumná činnost mezinárodních týmů vedoucí ke společným publikacím a jiným vědeckým výsledkům,
- účast na mezinárodních konferencích, workshopech a školách jako lektori i účastníci,
- výzkumné pobyty a stáže pracovníků a doktorandů na partnerských pracovištích v zahraničí a pobyty zahraničních kolegů na VÚRV.

- 2) Významným prvkem podpory mezinárodní spolupráce je prestižní ocenění „Excelence lidských zdrojů ve výzkumu“ (HR Award), které Výzkumný ústav rostlinné výroby, v. v. i. obdržel od Evropské komise v roce 2021. Připojil se tak k řadě evropských výzkumných institucí, které touto certifikací deklarují vysokou kvalitu péče o lidské zdroje ve vědeckém prostředí.





II.

Současný stav mezinárodní spolupráce a internacionalizace VÚRV, v.v.i.

1) Projektová spolupráce

Výzkumní pracovníci a výzkumné týmy VÚRV, v. v. i. jsou zapojeni do rozsáhlé spolupráce se zahraničními výzkumnými institucemi a vědci. Úspěšný evropský projekt 7.RP „An integrated approach to diversify the genetic base, improve stress resistance, agronomic management and nutritional/processing quality of minor cereal crops for human nutrition in Europe“ řešený od roku 2013 do roku 2018 koordinovala Ing. Dagmar Janovská, Ph.D. z výzkumného týmu Genové banky VÚRV, v. v. i. Projekt s rozpočtem 6,5 miliónů € řešilo konsorcium 16 partnerů z deseti států. Pro VÚRV, v. v. i. šlo o první koordinaci evropského projektu; projekt byl druhou koordinací v rámci výzvy KBBE 7.RP v ČR. V uplynulých pěti letech byl VÚRV, v.v.i., členem řešitelského konsorcia 7 projektů Horizon 2020. VÚRV, v.v.i. byl tak se svou účastí v Horizon 2020 druhou nejúspěšnější výzkumnou organizací v ČR v projektech Společenské výzvy 2, viz tabulka. Členy konsorcií řešitelských týmů projektů Horizon s účastí

TABULKA 2: ORGANIZACE Z ČR S NEJVYŠŠÍM POČTEM ÚČASTÍ V PROJEKTECH SPOLEČENSKÉ VÝZVY 2 – POTRAVINOVÉ ZABEZPEČENÍ, UDRŽITELNÉ ZEMĚDĚLSTVÍ, MOŘSKÝ VÝZKUM A BIO-EKONOMIKA (SC2 – FOOD) V PROGRAMU HORIZONT 2020

Organizace	Počet účastí		
	Přijemci	Třetí strany	Celkem
Česká zemědělská univerzita v Praze	9		9
Výzkumný ústav rostlinné výroby, v. v. i.	7		7
Wirelessinfo	6		6
Lesoprojekt služby, s. r. o.	4		4
Mikrobiologický ústav AV ČR, v. v. i.	4		4
Vysoká škola chemicko-technologická v Praze	4		4
Ústav zemědělské ekonomiky a informací	3	1	4
Masarykova univerzita	3		3
Mendelova zemědělská a lesnická univerzita v Brně	3		3
Státní zdravotní ústav	3		3
Technologické centrum AV ČR	3		3
Výzkumný ústav meliorací a ochrany půdy, v. v. i.	3		3

VÚRV, v.v.i. bylo velké množství organizací z celé řady členských států EU, k zástupcům třetích zemí v těchto projektech patřily např. Ukrajina, Tunis, Izrael, Turecko, Sýrie nebo Korea.

V rámci nového programu Horizon Europe je VÚRV zatím členem řešitelského konsorcia jednoho projektu. Mimo projekty Horizon bylo od roku 2018 zahájeno řešení dalších 22 projektů s mezinárodní účastí z projektových výzev MŠMT, GA ČR, TA ČR a MMR. Spoluřešitelské organizace pocházely z celé řady nejen evropských (Rakousko, Francie, Norsko, Švédsko, Polsko apod.), ale i neevropských zemí (USA, Čína).

Tabulka (PROGRAM HORIZONT 2020 PŘÍBĚHY A VÝSLEDKY / STOPY ČR V PROGRAMU HORIZONT 2020.
© Technologické centrum AV ČR 2021, str. 121).



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





2) Mezinárodní mobilita – stáže a zahraniční cesty, zahraniční zaměstnanci

Mezinárodní mobilita, navazování kontaktů a mezinárodní výzkumná spolupráce se realizuje díky výzkumným projektům i institucionální podpoře (zejména cesty na zahraniční konference apod.). Řada cest do zahraničí byla realizována rovněž prostřednictvím celoustavních mobilitních projektů z OP VVV umožňujících dlouhodobé stáže i kratší výjezdy vědců VÚRV i příjezdy hostujících vědců ze zahraničí.

V posledních 5 letech vyjeli zaměstnanci VÚRV, převážně výzkumní pracovníci, do zahraničí na téměř 600 pracovních cest, přičemž v letech 2018 a 2019 absolvovali 201 resp. 178 výjezdů, následoval silný pokles v „covidových“ letech 2020 a 2021 (20 resp. 45 cest) a návrat v roce 2022 na úroveň blízkou předcovidovým rokům se 141 ZPC.

Účelem těchto cest byla nejčastěji účast na vědeckých konferencích, kongresech a sympoziích (162), semináři, kolokviu, workshopu (42), výjezdy v rámci realizace výzkumných projektů (235 - práce na projektu, projektové setkání, terénní práce apod.), cesty za účelem navázání spolupráce a přípravy projektů (16), zasedání pracovních skupin, komisí a výborů (41), studijní pobyty a stáže (45, z toho dlouhodobé stáže a studijní pobyty 28 pobytů a dalších 17 kratších stáží), jiný účel (43).

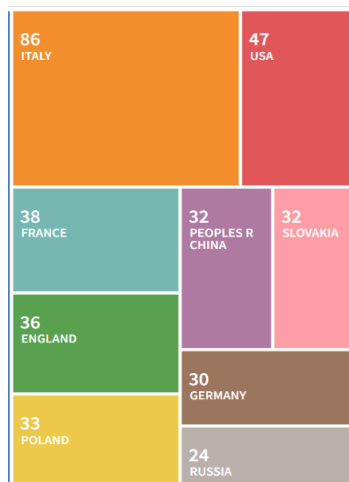
Z hlediska navštívených zemí prevažovalo Německo (111), dále Rakousko, Slovensko, Belgie, Polsko, Itálie, Francie a Španělsko, z neevropských zemí vedly cesty nejčastěji do USA (9), Číny (6), Izraele (4), Turecka (4), Indie (3), JAR (3) a Kazachstánu (3). Navštíveno bylo celkem 56 zemí, z toho 35 evropských a 21 neevropských.

Během posledních 5 let v ústavu pracovalo 66 občanů 17 zemí, z nich 26 krátkodobě (1 měsíc – 1 rok) a 40 dlouhodobě (déle než 1 rok). Většina (38) pocházela ze zemí Evropské unie (Francie, Chorvatsko, Itálie, Polsko, Slovensko, Španělsko) nejčastěji ze Slovenska (29), ze třetích zemí (Egypt, Etiopie, Ghana, Indie, Kazachstán, Libanon, Mexiko, Nigérie, Nikaragua, Peru, Rusko, Ukrajina) působilo v instituci 27 zaměstnanců. Z dlouhodobě zaměstnaných cizinců byla většina výzkumných pracovníků (39 ze 40).





3) Publikační aktivity



Grafická analýza publikací VÚRV, v. v. i., za posledních 5 let (WoS) znázorňuje nejčastější země, se kterými vědci ústavu spolupracují (číslo uvádí počet publikací se spoluautorem z příslušné země, celkem bylo analyzováno 731 položek).

Co se týče výzkumných institucí, zahraniční spoluautoři jsou nejčastěji z University of Pisa (55 článků), University of Camerino (53), INRAE (23), Udice French Research Universities (16), University of Sarajevo (16), China Agricultural University (14), Tyumen State University (13), USDA (12), Slovenské akademie věd (12) a dalších.

4) Pořádání mezinárodních akcí

VÚRV, v. v. i. je aktivním pořadatelem i spolupřadatelem mezinárodních konferencí, seminářů a workshopů, v rámci kterých se daří navazovat nové kontakty a projednávat možnosti příštích projektových spoluprací. V uplynulém 5tiletém období do pořádání všech akcí silně zasáhla světová epidemiologická situace a z tradičního pořádání až 15 mezinárodních akcí ročně se v letech 2020 a 2021 uskutečnily pouze 3 resp. 4 akce. K nejdůležitějším pořádaným mezinárodním akcím patří především významné mezinárodní vědecké konference, organizované VÚRV, jako bylo např. The 3rd European Buckwheat Symposium v roce 2021.

VÚRV, v. v. i. je rovněž čestným hostitelem a spolupřadatelem setkání členů vědeckých pracovních skupin a organizací, jako byl např. 54th Annual Meeting of the Society of Low Temperature Biology, Review of biosafety regulatory systems: focus on genome editing and compatibility with relevant international agreements-FAO expert consultation 2018 nebo Annual board meeting EUVRIN (Union of EU vegetable research institutions) 2019.

Mezinárodní akce jsou nejčastěji organizovány v rámci mezinárodních projektů, jak při příležitosti jejich zahájení (ECOBREED 1st Annual Meeting projektu H2020, ENZEDRA / Bílá místa rolnické historie - úvodní workshop k zahájení česko - saského projektu stejného názvu) nebo uzavření a prezentaci výsledků projektu (Minor crops in crop rotation and in healthy nutrition - mezinárodní konference shrnující poznatky pětiletého projektu FP7 HealthyMinorCereals, Sustainable Grassland management for Biodiversity Promotion - seminář v



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





rámci závěrečného setkání česko-saského projektu managementu travních porostů).

VÚRV, v. v. i. byl v uplynulém období organizátorem nebo spoluorganizátorem celé řady vědeckých seminářů a workshopů s mezinárodní účastí. Celkem se jednalo o 44 akcí, s rozložením v jednotlivých letech: 2018 - 15, 2019 - 14, 2020 - 4, 2021 - 3 a 2022 – 8 mezinárodních seminářů a workshopů.

5) Podpora mezinárodní spolupráce prostřednictvím uzavírání memorand na institucionální úrovni

V letech 2018-2022 VÚRV, v. v. i. podepsal memoranda o spolupráci s těmito zahraničními institucemi: Technical University of Madrid, Adam Mickiewicz University, Poznań, Bábolna BIO, Hungary, Institute of Plant Protection – Henan Academy of Agricultural sciences, China, Institute of Plant Protection of National Academy of Agrarian Sciences of Ukraine, Institute of Plant Protection-Henan Academy of Agricultural Sciences, China, Institute of Vegetables and Melon Growing of National Academy of Agricultural Sciences of Ukraine, International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA), Julius Kühn Institut, Norwegian Institute of Bioeconomy Research, Swedish University of Agricultural Sciences, Uppsala, Sweden, The Federal State Budgetary Institution – All Russian Plant Quarantine Center.

Podepsána byla rovněž řada dohod o spolupráci se zahraničními výzkumnými institucemi v oblasti projektové spolupráce u jednotlivých projektů, zejména v rámci dvou projektů mobilit z OP VVV.

6) Členství v nevládních mezinárodních organizacích výzkumu a vývoje a redakčních radách mezinárodních vědeckých časopisů

Výzkumní pracovníci VÚRV, v. v. i. jsou členy/členkami celé řady mezinárodních organizací, především vědeckých společností, programů mezinárodní spolupráce, vědeckých sbírek (genetické zdroje, kolekce mikroorganismů) a evropských expertních skupin, panelů a laboratoří (EPPO, EFSA, GMO).

Kolektivní členství VÚRV v nevládních mezinárodních organizacích představuje členství v European Association for Research on Plant Breeding (EUCARPIA). Referenční laboratoř pro identifikaci GMO a DNA fingerprinting VÚRV, v. v. i., je členem evropské unie referenčních laboratoří (European Union Reference Laboratory for Genetically Modified Food and Feed, EURL GMFF). Kolekce kultur mikroorganismů VÚRV, v. v. i., je členem World Federation for Culture Collections (WFCC). VÚRV, v. v. i., je také dlouholetým členem ECPGR





(European Cooperative Programme for Plant Genetic Resources) za Českou republiku, jednotliví výzkumní pracovníci VÚRV, v. v. i. jsou pak členy celé řady pracovních skupin této organizace.

Individuální členství vědeckých pracovníků v mezinárodních organizacích je stabilní a dlouhodobé a meziročně nevykazuje zásadní změny, představuje členství v asi 25 nevládních mezinárodních organizacích výzkumu a vývoje. Celkem se jedná o více než 60 individuálních členství, včetně členství v řídicích orgánech.

Výzkumní pracovníci VÚRV jsou členkami a členy redakčních rad více než 30 vědeckých časopisů uvedených ve WoS nebo Scopus, celkem má instituce přes 50 členství v různých redakčních radách (30 výzkumných pracovníků na různých pozicích v redakčních radách 30 časopisů).

7) Jiné formy mezinárodní spolupráce

K dalším formám mezinárodní spolupráce patří spolupráce v rámci dokumentace genetických zdrojů GRIN-Global (správa databáze GRIN-Czech) a spolupráce s Evropským úřadem pro bezpečnost potravin (EFSA); VÚRV je spolupracující organizací EFSA podle čl. 36 nařízení EP a Rady č. 178/2002.

III.

Cíle VÚRV, v. v. i. na poli mezinárodní spolupráce a internacionalizace

- 1) Cíle VÚRV v oblasti mezinárodní spolupráce reflektují požadavky současné vědy na spolupráci s institucemi z celého světa, podmínky pro vstup zahraničních odborníků světové úrovně na výzkumné pozice a na účast a příjmy z mezinárodních výzkumných projektů:
 - patřit k mezinárodně známým a uznávaným výzkumným institucím;
 - být mezinárodně uznávaným partnerem v oblasti výzkumu a vývoje;
 - podílet se na výzkumných projektech zahraničních partnerských institucí;
 - účastnit se mezinárodních vědeckých konferencí a stáží za účelem navazování nových kontaktů, zvyšování renomé ústavu a sdílení vědeckých poznatků;
 - významné výsledky výzkumu publikovat ve špičkových mezinárodních časopisech;
 - zaměstnávat kvalitní zahraniční pracovníky;



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





- zlepšit jazykovou vybavenost pracovníků ústavu;
- směřovat k plně dvojjazyčnému pracovišti;
- usilovat o zapojení pracovníků VÚRV na rozhodovacích procesech mezinárodních organizací, rad a výborů.

IV.

Navrhovaná opatření k dosažení cílů

A) PODPORA AKTIVNÍ MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Základním opatřením je podpora vzniku nových spoluprací a prohlubování stávajících kontaktů se zahraničními institucemi, výběr strategicky významných zahraničních partnerů a systematický rozvoj spolupráce s nimi, a to jak v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, tak i v oblasti rozvoje. Zapojení do mezinárodních projektů zvyšuje, mimo jiné, prestiž a úspěšnost v projektech financovaných z nadnárodních zdrojů a zvyšuje publikační rating. Mezinárodní spolupráce umožňuje zapojení významných zahraničních kapacit do budování excelentních výzkumných týmů a jejich další rozvoj.

Podpora mobility umožní vyjíždějícím vědeckým pracovníkům získání zkušeností s výzkumem na zahraničních výzkumných pracovištích a zlepšení se jejich schopnosti komunikace v anglickém jazyce. Přijíždějící vědečtí pracovníci slouží jako zdroj informací o způsobu vedení výzkumu na zahraničních pracovištích. Snahou ústavu je stále rozšiřovat možnosti výzkumných pracovníků absolvovat mobility na špičkových výzkumných pracovištích v rozvinutých zemích. Zároveň je snahou na půdě VÚRV přijímat špičkové vědce, kteří by přispěli k rozvoji mezinárodního prostředí ve VÚRV a ke zkvalitnění a zvýšení úrovně výzkumu v instituci.

Nástroje pro dosažení cílů:

- informační, administrativní a technická podpora zapojení do mezinárodních projektů a účasti vědeckých pracovníků VÚRV na mezinárodních konferencích
- podpora publikační aktivity v prestižních mezinárodních časopisech
- podpora členství v nevládních mezinárodních organizacích výzkumu a vývoje a redakčních radách mezinárodních vědeckých časopisů
- webové stránky v angličtině zaměřené na podporu mezinárodní spolupráce
- navázání a rozvoj dlouhodobé spolupráce se zahraničními partnerskými institucemi
- podpora členství našich vědců v mezinárodních edičních a redakčních radách



EVROPSKÁ UNIE
Evropské strukturální a investiční fondy
Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání





- podpora mezinárodní mobility zejména pro začínající výzkumné pracovníky
- dostatečné personální zdroje a zdroje financování pro zahraniční spolupráci.

B) BUDOVÁNÍ INTERNACIONALIZACE VÝZKUMNÉHO PROSTŘEDÍ ÚSTAVU

Hlavním cílem této činnosti je zvýšení povědomí o možnostech kariéry ve VÚRV v mezinárodní vědecké komunitě, vytvoření dvojjazyčného prostředí v instituci a zlepšení integrace zahraničních výzkumných pracovníků.

Nástroje pro dosažení cílů:

- interní dokumenty v angličtině
- zajištění financování kurzů angličtiny pro odborné i administrativní pracovníky
- zveřejňování nových pracovních nabídek na pozice vědeckých a výzkumných pracovníků také v anglickém jazyce, na webových stránkách ústavu a na portálu Euraxess.

C) HR EXCELLENCE IN RESEARCH AWARD

Udělení evropského certifikátu je znakem zvyšování kvality péče o lidské zdroje ve vědeckém prostředí, využití moderních praktik HR a dodržování moderních principů v rozvoji lidských zdrojů ve výzkumu. Pro výzkumné instituce představuje jeho udělení zvýšení prestiže, větší atraktivitu pro výzkumné pracovníky, podporu na poli mezinárodního výzkumu, propojení s dalšími výzkumnými institucemi v rámci Evropského výzkumného prostoru i větší šanci na úspěch v grantových soutěžích.

Nástroje pro dosažení cílů:

- udržet prestižní ocenění HR Award udělené Evropskou komisí
- řídit se principy stanovenými Evropskou chartou pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání nových pracovníků, ke kterým se VÚRV, v. v. i. přihlásil a zavázal se je dodržovat. Tyto dokumenty byly formulovány v rámci jednotné evropské koncepce řízení lidských zdrojů. Principy zakotvené v Chartě a Kodexu jsou prakticky realizovány prostřednictvím Strategického rozvoje lidských zdrojů pro vědu a výzkum.



Interní sdělení VÚRV, v.v.i.

Adresáti:	Projektový tým	Odesílatel:	G. Schlesingerová
	projekt č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/18_054/0014700		vedoucí SŘ
		Datum:	30. 6. 2023

Věc: Protokol o schválení strategických dokumentů VÚRV, v. v. i.

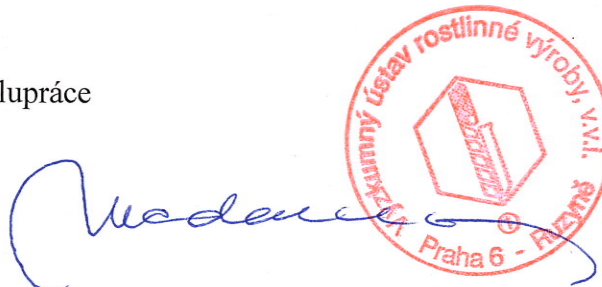
Na základě projednání Radou instituce dne 26. 6. 2023 schvalují dokumenty strategického rozvoje VÚRV, v. v. i., vytvořené v rámci klíčových výstupů k naplnění indikátorů ESF projektu OP VVV „Posílení strategického řízení vědy a výzkumu ve VÚRV, v. v. i.“:

Strategický rozvoj lidských zdrojů pro vědu a výzkum

Strategie hodnocení výzkumu

Strategie internacionalizace VÚRV, v. v. i.

Strategie transferu technologií a mezisektorové spolupráce



RNDr. Mikuláš Madaras, Ph.D.

Ředitel VÚRV, v. v. i.